



+7 (343) 2787771
dm-centre.ru

Министерство образования Свердловской области

Государственное автономное негосударственное образовательное учреждение
Свердловской области «Дворец молодежи»

ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного автономного негосударственного образовательного
учреждения Свердловской области
«Дворец молодежи»
на период 2025-2030 годы**

Екатеринбург
2025

СОДЕРЖАНИЕ

Пояснительная записка

1. Паспорт программы развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы
2. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы
 - 2.1. Нормативно-правовая база разработки Программы
 - 2.2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи»
3. Концепция развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи»
4. Ожидаемые результаты, целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы
5. Целевые подпрограммы и проекты

Приложение

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» (далее – ГАНОУ СО «Дворец молодежи»; Учреждение) разработана в соответствии с целями реализации государственной образовательной политики Российской Федерации в области образования и является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития учреждения на среднесрочную перспективу.

В соответствии со статьей 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» в компетенцию образовательной организации входит разработка и утверждение по согласованию с учредителем программы развития, которая является обязательным локальным актом, определяющим стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу. Программа как управленческий документ развития образовательной организации определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации государственного задания. Программа, разработанная как проект перспективного развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи», призвана обеспечить переход Учреждения в режим устойчивого инновационного развития, трансформируя систему управления от обеспечения текущего функционирования к управлению, ориентированному на достижение стратегических результатов и непрерывное совершенствование.

В основу реализации Программы заложен программно-проектный подход, который сочетает целенаправленное стратегическое управление со стороны администрации и проектную деятельность педагогического коллектива, направленную на обновление содержания и технологий дополнительного образования.

Ожидаемым стратегическим результатом реализации Программы является достижение нового качественного состояния Учреждения как лидера региональной системы дополнительного образования, обеспечивающего доступную и современную образовательную среду для самореализации каждого ребенка, что позволит не только укрепить собственные позиции, но и оказать системное влияние на развитие региональной системы дополнительного образования детей, способствуя достижению ключевых показателей национальных проектов и повышению качества человеческого капитала Свердловской области.

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы

Наименование программы	Программа развития государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы (далее – Программа)
Основание для разработки программы	<ul style="list-style-type: none"> – Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ст. 28); – Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; – Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» до 2030 года; – Национальный проект «Молодежь и дети»; – Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года; – Концепция развития образования Свердловской области до 2035 года; – Устав ГАНОУ СО «Дворец молодежи».
Стратегическая цель программы	Создание условий для самореализации каждого ребенка посредством развития современной образовательной экосистемы, обеспечивающей гармоничное личностное развитие, профессиональное самоопределение и раскрытие талантов обучающихся.
Цель и задачи программы	<p>Цель: Формирование эффективной системы управления развитием ГАНОУ СО «Дворец молодежи», обеспечивающей условия для раскрытия потенциала и самореализации каждого обучающегося посредством модернизации содержания образовательного процесса, обновления инфраструктуры и повышения квалификации педагогических кадров.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Провести комплексный анализ качественных и количественных характеристик деятельности ГАНОУ СО «Дворец молодежи» за период 2020-2024 гг., оценить достигнутые результаты и выявить перспективные направления развития. 2. Обосновать методологические подходы к проектированию образовательного пространства, ориентированного на формирование индивидуализированных траекторий развития и самореализации каждого ребенка. 3. Разработать и нормативно закрепить стратегии развития Учреждения, определяющие ключевые направления, механизмы реализации и ресурсное обеспечение для создания современных условий самореализации обучающихся. 4. Сформировать пакет проектной документации, включающей проектные и дорожные карты, конкретизирующие мероприятия по достижению целевых показателей Программы. 5. Создать и внедрить систему мониторинга и оценки эффективности реализации Программы, обеспечивающую управление по результатам и оперативную корректировку мероприятий на основе анализа данных.

	<p>6. Разработать нормативно-методическое обеспечение реализации Программы, регламентирующее процессы обновления содержания образования, кадровой и инфраструктурной политики.</p> <p>7. Обеспечить координацию взаимодействия всех структурных подразделений и участников образовательного процесса для достижения целевых показателей Программы.</p>
Основные направления реализации программы	<p>1. <i>Совершенствование содержания и технологий дополнительного образования</i> посредством актуализации образовательных программ, внедрение проектной деятельности и цифровых образовательных технологий, развитие сетевых форм реализации образовательных программ.</p> <p>2. <i>Развитие кадрового потенциала</i> путем формирования системы непрерывного профессионального развития педагогических и управленческих работников.</p> <p>3. <i>Модернизация инфраструктуры и материально-технической базы</i> с целью создания современной, безопасной и доступной образовательной среды, соответствующей требованиям цифровой трансформации образования.</p> <p>4. <i>Совершенствование системы управления</i> посредством внедрения проектного управления, оптимизации механизмов оценки качества образования и повышения эффективности принятия управленческих решений на основе объективных данных.</p> <p>5. <i>Расширение сети взаимодействия и партнерства</i> с образовательными, научными, культурными, спортивными организациями, а также с представителями реального сектора экономики для формирования и развития образовательной экосистемы региона.</p> <p>6. <i>Обеспечение доступности и вариативности дополнительного образования</i> для всех категорий детей, включая детей с ОВЗ, одаренных детей и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.</p>
Ожидаемые конечные результаты выполнения программы	<p><i>Реализация Программы предполагает следующие результаты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – создание современной образовательной экосистемы, обеспечивающей доступность и высокое качество дополнительного образования для детей различных категорий; – внедрение инновационных образовательных технологий и практик, обеспечивающих опережающее развитие содержания дополнительного образования; – формирование эффективной системы выявления, поддержки и сопровождения одаренных детей и талантливой молодежи; – создание условий для профессионального самоопределения и самореализации обучающихся; – создание комплексной системы непрерывного профессионального развития педагогических и управленческих кадров; – укрепление материально-технической базы Учреждения, соответствующей современным требованиям; – расширение сетевого взаимодействия с организациями образования, науки, культуры и реального сектора экономики; – создание современной цифровой образовательной среды, обеспечивающей возможности для реализации индивидуальных образовательных траекторий; – обеспечение равных образовательных возможностей для всех категорий детей, включая детей с ОВЗ и детей, находящихся в трудной

	<p>жизненной ситуации;</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение качества педагогической и управленческой деятельности через эффективное использование ресурсов: кадровых, материально-технических, информационно-методических, финансовых и сетевых; – увеличение доли педагогических работников, мотивированных на непрерывное профессиональное развитие.
Сроки и этапы реализации программы	<p>Сроки реализации Программы: 2025-2030 годы</p> <p>Этапы реализации Программы:</p> <p><i>I этап. Подготовительно-проектный: январь-декабрь 2025 г.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Проведение проблемно-ориентированного анализа деятельности. – Разработка и утверждение Программы, проектов и дорожных карт. – Создание необходимой нормативно-правовой базы. <p><i>II этап. Внедренческий: 2026-2030 гг.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация плановых мероприятий и проектов Программы. – Проведение мониторинга и корректирующих действий. <p><i>III этап. Аналитический: сентябрь-декабрь 2030 г.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Подведение итогов реализации Программы. – Оценка достижения целевых показателей. – Формирование предложений на следующий программный период.
Объемы и источники финансирования	<p>Выполнение Программы обеспечивается за счет различных источников финансирования: бюджетные ассигнования, средства от иной, приносящей доход, деятельности, привлеченные средства.</p>
Система организации контроля и мониторинга реализации программы	<p>Контроль за ходом реализации Программы осуществляется:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Учредителем – Министерство образования Свердловской области; – Педагогическим советом Учреждения (не реже 2 раз в год); – Советом Учреждения (не реже 1 раза в год). <p>Мониторинг выполнения Программы, достижения целевых показателей и эффективности использования финансовых средств проводится администрацией Учреждения на постоянной основе с представлением отчетности учредителю.</p> <p>Мониторинг хода реализации Программы, достижения целевых показателей (индикаторов) и оценки эффективности осуществляется на основе принципов и процедур внутренней системы оценки качества образования (далее – ВСОКО) ГАНУ СО «Дворец молодежи».</p>

2. АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Принятие Программы развития государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы обусловлено возрастанием роли дополнительного образования как одного из важнейших факторов самореализации детей, их ценностного воспитания, гармоничного развития и становления социальной ответственности.

Программа разработана в соответствии с требованиями нормативно-правовых документов, определяющих приоритетные направления развития образования в Российской Федерации и Свердловской области. Она представляет собой комплекс взаимосвязанных по ресурсам и срокам мероприятий, обеспечивающих инновационное развитие учреждения.

Программа определяет стратегию развития, а программно-целевой подход обеспечивает повышение качества управления системой и эффективности дополнительного образования. Реализация Программы предполагает соблюдение принципов партнерства, целостности, саморазвития и интеграции с образовательными организациями, в том числе профессионального образования, различными ведомствами и иными организациями, с учетом территориальных особенностей и миссии учреждения.

2.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы

Основанием для разработки Программы являются нормативно-правовые документы федерального и регионального уровней, а также локальные акты учреждения:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р;
- Паспорт национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам);
- Национальный проект «Молодежь и дети» (2025-2030 годы);
- Профессиональный стандарт «Педагог дополнительного образования детей и взрослых», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2015 г. № 613н;
- Государственная программа Свердловской области «Развитие системы образования» до 2030 года;
- Концепция развития образования Свердловской области до 2035 года;
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 27 июля 2022 г. N 629;
- Локальные нормативные акты ГАНОУ СО «Дворец молодежи», регламентирующие образовательную деятельность.

2.2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи»

Инновационная деятельность.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является региональной инновационной площадкой Свердловской области, региональным оператором инновационных федеральных проектов (Национального проекта «Образование») – детских технопарков «Кванториум», центров цифрового образования «IT-куб».

Региональная инновационная площадка Свердловской области – «Система мониторинга, оценки и управления качеством дополнительного образования детей Свердловской области» (2020-2025 гг.).

Проект «Система мониторинга, оценки и управления качеством дополнительного образования детей Свердловской области» предполагает формирование единых методов, процедур и инструментов, обеспечивающих систематическое наблюдение и получение данных о состоянии системы дополнительного образования детей в Свердловской области в достижении целей и задач государственных и региональных стратегий становления современной образовательной системы, а также определение комплекса мер, направленных на повышение качества образования, поиск и выделение путей и приоритетов развития системы дополнительного образования детей Свердловской области.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является организатором и координатором сети базовых площадок муниципальных образовательных организаций, реализующих инновационные образовательные проекты и программы.

В настоящее время на территории Свердловской области функционируют 92 базовые площадки ГАНОУ СО «Дворец молодежи» по следующим направлениям:

- 1) «Развитие творческих способностей детей, их одаренности и талантов в условиях интеграции основного общего и дополнительного образования» – 16 образовательных организаций;
- 2) «Педагогическая инноватика» – 3 образовательные организации;
- 3) «Робототехника и инновационное техническое творчество» – 30 образовательных организаций;
- 5) «Профориентационная деятельность и техническое творчество» – 9 образовательных организаций;
- 6) «Профориентационная деятельность, естественнонаучное образование и техническое творчество» – 20 образовательных организаций;
- 7) «Начальное техническое творчество и профориентационная деятельность» – 14 образовательных организаций.

В течение 2024 года модернизировано 20 базовых площадок (из них 15 площадок технической направленности). Статус базовой площадки ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году присвоен трем образовательным организациям по направлению «Начальное техническое творчество и профориентационная деятельность»:

- муниципальному бюджетному учреждению дополнительного образования «Дом детского творчества», г. Алапаевск;
- муниципальному бюджетному учреждению дополнительного образования Пышминского городского округа «Пышминский центр дополнительного

образования», пгт Пышма;

– муниципальному автономному общеобразовательному учреждению Лицей № 130, г. Екатеринбург.

Всего из областного бюджета на реализацию мероприятия по созданию и развитию материально-технической инфраструктуры базовых площадок ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году была выделена субсидия в размере 53 105 000,00 рублей. Средства освоены в полном объеме.

В планах – открытие новых базовых площадок, реализация новых образовательных направлений и программ, сетевое взаимодействие с образовательными учреждениями региона, активное взаимодействие с партнерами. Куратор базовых площадок – Центр инновационного и гуманитарного образования ГАНОУ СО «Дворец молодежи», который создан в рамках национального проекта «Образование» в Свердловской области, государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2027 года», а также регионального проекта «Современная школа».

Кроме того, ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является куратором и координатором 99 Центров образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста», созданных на базе школ, расположенных в поселках городского типа и малых городах Свердловской области, открытых в рамках реализации федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», осуществляет организационно-методическую поддержку их деятельности.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» – региональный оператор ряда федеральных образовательных проектов «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Современная школа» в рамках национального проекта «Образование». В период с 2018 – 2024 гг. на базе учреждения были открыты 4 Детских технопарка «Кванториум» и 4 Центра цифрового образования детей «IT-куб».

«Кванториум» – это среда ускоренного развития инженерных, исследовательских навыков и изобретательского мышления детей на основе проектной, командной деятельности под руководством компетентных наставников и при деятельном участии родителей.

Основными задачами детского технопарка являются: стимулирование интереса школьников к сфере инноваций и высоких технологий, развитие навыков практического решения актуальных инженерно-технических задач, поддержка талантливых подростков и вовлечение детей в научно-техническое творчество, популяризация престижа инженерных профессий среди молодежи, разработка и внедрение нового российского формата дополнительного образования детей в сфере инженерных наук.

Обучение в Кванториумах ведется по 14 основным направлениям: медиаквантум, энерджиквантум, наноквантум, автоквантум, хайтек, аэроквантум, космоквантум, геоквантум, VR/AR-квантум, IT-квантум, Data, промышленный дизайн, промробоквантум и биоквантум. Дополнительно дети занимаются шахматами, изучением математики и английского языка.

Кванториумы – структурные подразделения ГАНОУ СО «Дворец молодежи»:

1) «Кванториум» (г. Екатеринбург, Ельцин центр) по модели «Стандарт» и «Министандарт», в 2023 году началась реализация новых программ «Проектирование и прототипирование БПЛА» и «Искусственный интеллект и машинное обучение». Количество обучающихся – 2934 человека;

2) «Кванториум» в городе Первоуральске по модели «мини-стандарт», количество обучающихся – 1107 человек;

3) «Кванториум города Верхняя Пышма» по модели «Стандарт», количество обучающихся – 2755 человек.

4) «Кванториум Солнечный» г. Екатеринбург открылся в 2024 году на базе Губернаторского лицея. В технопарке реализуется 8 основных направлений, количество обучающихся – 592 человека.

По состоянию на 1 января 2025 года общее количество детей, охваченных деятельностью детских технопарков «Кванториум» ГАНОУ СО «Дворец молодежи» (в рамках проекта «Успех каждого ребенка») составляет 7 388 человек.

Дополнительное образование детей – гибкая система, которая может подстраиваться под интересы и цели детей, общего образования и промышленных партнеров. Задача – наполнить программы теми смыслами, которые помогут детям в дальнейшем определить свою профессиональную траекторию.

Центр цифрового образования «ИТ-куб» – новый формат технической подготовки школьников в направлении информационных технологий. Проект представляет собой современную образовательную экосистему, объединяющую лидеров ИТ-рынка, опытных наставников и школьников, которые видят свое будущее в цифровой экономике.

Центр цифрового образования «ИТ-куб» – это инновационная образовательная площадка для детей от 8 до 17 лет. Здесь школьники осваивают востребованные языки программирования, учатся писать приложения для мобильных устройств, создавать виртуальную реальность, работают с большими данными.

В 2024 году исполнился год с открытия Центра цифрового образования «ИТ-куб. г. Арамиль», где школьники от 8 до 17 лет получили доступ к новому формату технической подготовки в направлении информационных технологий.

Центры цифрового образования детей «ИТ-куб» реализуют следующие основные направления: «Мобильная разработка», «Кибергигиена и работа с большими данными», «Интернет вещей», «Программирование на Python», «Программирование роботов», «Разработка VR/AR-приложений», «Системное администрирование», «Промышленная робототехника», «Соревновательная робототехника».

1) Центр «ИТ-куб» (ул. Красных командиров, 11а) – первый центр цифрового образования детей в Екатеринбурге. Количество обучающихся – 1440 человек.

2) Центр цифрового образования детей «ИТ-куб» расположен на самой оснащенной площадке Свердловской области – Дворце технического творчества г. Верхняя Пышма. Количество обучающихся – 798 человек.

3) Центр «ИТ-куб», открытый на базе школы №215 «Созвездие» в микрорайоне Солнечный г. Екатеринбург. Количество обучающихся – 979 человек.

4) Центр цифрового образования «ИТ-куб» в г. Арамиль. Количество обучающихся – 786 человек.

На 1 января 2025 года в центры цифрового образования детей «IT-куб» зачислено 4 003 ребенка в возрасте от 7 до 18 лет, обучающихся за счет средств областного бюджета по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам технической направленности.

Региональный модельный центр, деятельность которого направлена на обновление содержания и методов дополнительного образования детей, развитие кадрового потенциала и модернизацию инфраструктуры системы дополнительного образования детей. В рамках реализации данного проекта на территории Свердловской области были созданы Муниципальные опорные центры дополнительного образования детей.

Результатом реализации проекта должно стать наличие единой региональной системы мониторинга, оценки и управления качеством дополнительного образования детей, обеспечивающей его повышение, а также определение приоритетов развития системы дополнительного образования детей в Свердловской области для достижения целей и задач государственных и региональных стратегий становления современной системы образования.

Одним из важнейших условий развития дополнительного образования детей, является организация системы взаимодействия с субъектами образовательной деятельности, основанная на системе партнерских отношений многих сообществ, выполняющих разные функции, но реализующих одни цели. За последние годы ГАНОУ СО «Дворец молодежи» сформирована система сетевого взаимодействия с различными образовательными организациями (дошкольными, общеобразовательными, дополнительного образования, СПО и ВПО), ориентированная на устойчивое функционирование системы непрерывного образования.

Осуществляется эффективное партнерство с промышленными предприятиями, бизнес-организациями, различными органами исполнительной и законодательной власти, общественностью, средствами массовой информации, участвующими в решении первоочередных задач развития дополнительного образования, привлечении социальных инвестиций в эту сферу, в том числе материально-технического обеспечения деятельности учреждения.

Образовательная деятельность и организация образовательного процесса.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на основании лицензии осуществляет образовательную деятельность по реализации образовательных программ для детей и взрослых:

- дополнительное образование детей – дополнительные общеразвивающие программы; дополнительные предпрофессиональные программы в сфере искусств; программы спортивной подготовки по олимпийским и неолимпийским видам спорта;

- дополнительное профессиональное образование – дополнительные профессиональные программы (повышение квалификации, профессиональная переподготовка);

- основные программы профессионального обучения.

Программы дополнительного образования детей реализуются по 6 направленностям, включая адаптированные образовательные программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Всего в ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году реализуется 227 дополнительных общеобразовательных программ (2023 год – 189), в том числе 29 внебюджетных.

Программы предназначены для различных возрастных категорий детей от 3 до 18 лет и старше. Преимущественно программы реализуются для детей среднего возраста (11-15 лет) – 52,9% от общего количества занимающихся, младшего школьного возраста (7-10 лет) – 30,6%. Менее всего услугами дополнительного образования охвачены дети старшего школьного возраста (15-17 лет) – 12,1 %.

Численность обучающихся по возрастам
(на конец года) (человек)

Возраст детей	Количество детей				
	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Детей дошкольного возраста (3-7 лет)	483	516	600	276	604
Детей младшего школьного возраста (7-11 лет)	2325	3267	3415	2828	4279
Детей среднего школьного возраста (11-15 лет)	3919	4878	5765	6219	7392
Детей старшего школьного возраста (15-17 лет)	1014	1278	1923	1849	1696
Всего:	6398	8007	9375	11 172	13 971

В отчетном периоде произошло увеличение детей в возрастном диапазоне от 3 до 15 лет и несколько уменьшилось количество детей старшего школьного возраста от 15 до 17 лет.

Общая численность обучающихся, посещающих объединения ГАНОУ СО «Дворец молодежи», в 2024 году составила 13 971 человек, что на 2 799 человек больше по сравнению с 2023 годом (11 172 человек). Из них 1 205 человек (8,63%) занимаются в двух и более объединениях, что на 304 человека больше, чем в 2023 году (901 человек, 8,06%). Эти данные охватывают все направления дополнительного образования: техническое, естественнонаучное, физкультурно-спортивное, художественное, туристско-краеведческое и социально-гуманитарное.

В 2024 году 1 279 детей (9,15%) обучаются на платной основе, что на 188 человек больше по сравнению с 2023 годом (1 091 человек, 9,77%). Количество детей с ограниченными возможностями здоровья, посещающих образовательные программы, составило 241 человек (1,73%), что на 61 человека меньше по сравнению с предыдущим годом (302 человека, 2,70%).

В 2024 году 43 программы (18,94% от общего числа) реализуются в сетевой форме. Это дополнительные общеобразовательные программы технической и социально-гуманитарной направленностей.

Количество детей, занимающихся в ГАНОУ СО «Дворец молодежи», постоянно увеличивается, в основном за счет открытия новых структурных подразделений технической направленности: детских технопарков «Кванториум» и центров цифрового образования детей «IT-куб».

Распределение количества детей по направленностям в 2020-2024 годах¹
(на конец года) (человек/процент)

Направленности дополнительных общеобразовательных программ	Количество детей (доля детей)				
	2020	2021	2022	2023	2024
техническая	4158 (64,98%)	5561 (69,45%)	6765 (72,16%)	8418 (75,35 %)	11 397 (81,6%)
физкультурно- спортивная	1062 (16,59%)	1135 (14,17%)	1010 (10,77%)	1266 (11,33 %)	883 (6,3%)
художественная	455 (7,11%)	559 (6,98%)	681 (7,26%)	360 (3,22 %)	666 (4,8%)
туристско- краеведческая	370 (5,78%)	379 (4,73%)	511 (5,45%)	633 (5,67%)	456 (3,3%)
социально- гуманитарная	–	–	198 (2,11%)	263 (2,35%)	328 (2,3%)
естественнонаучная (эколого- биологическая)	202 (3,15%)	216 (2,69%)	210 (2,24%)	232 (2,08%)	241 (1,7%)
Другие виды деятельности	151 (2,36%)	157 (1,9%)	–	–	–
Итого	6 398 (100%)	8007 (100%)	9 375 (100%)	11 172 (100%)	13 971 (100%)

Основные принципы формирования перечня образовательных программ, реализуемых в ГАНОУ СО «Дворец молодежи», – востребованность, актуальность и педагогическая целесообразность. В соответствии с Концепцией развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р, подходы к организации деятельности ГАНОУ СО «Дворец молодежи» основываются на разноуровневости (ступенчатости) и модульности содержания при проектировании программ дополнительного образования, обеспечивающих реализацию права каждого ребенка на овладение компетенциями, знаниями и умениями в индивидуальном темпе, объеме и уровне сложности.

¹ По данным федерального статистического наблюдения: формы №№ 1-ДО, 1-ДОД

В течение учебного года отслеживается динамика движения контингента по программам, что позволяет выявить программы, по которым сформирован устойчивый интерес обучающихся. Оценивается эффективность образовательного процесса через участие обучающихся в соревновательных и культурно-массовых мероприятиях.

В 2020-2024 гг. 21769 обучающихся ГАНОУ СО «Дворец молодежи» приняли участие в соревнованиях и конкурсах различного уровня, 5971 стали победителями и призерами.

***Эффективность участия обучающихся детских творческих объединений
ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в мероприятиях различного уровня в 2020-2024 годах***

Уровень мероприятия	Численность обучающихся ГАНОУ СО «Дворец молодежи», принявших участие в массовых мероприятиях	Из них количество победителей и призеров	Эффективность участия обучающихся в мероприятиях, %
Муниципальный			
2020	2348	58	2,47
2021	801	234	29,21
2022	2161	387	17,91
2023	462	124	26,84
2024	2200	124	5,64
Региональный			
2020	1025	301	29,37
2021	1643	365	22,22
2022	1309	526	40,18
2023	1054	458	43,45
2024	3002	560	18,65
Межрегиональный			
2020	51	100	196,08
2021	79	34	43,04
2022	611	169	27,66
2023	678	351	51,77
2024	947	352	37,17
Федеральный			
2020	109	60	55,04
2021	280	254	90,71
2022	793	341	43,00
2023	721	298	41,33
2024	916	391	42,69
Международный			
2020	40	40	100,00
2021	84	60	71,43
2022	160	158	98,75
2023	214	114	53,27
2024	171	225	131,58
Итого за 2020-2024 гг:			
2020	3573	559	15,65

2021	2887	947	32,80
2022	4944	1468	29,69
2023	3129	1345	42,98
2024	7236	1652	22,83

Образовательная деятельность обеспечена необходимым оборудованием в соответствии с направленностью детских творческих объединений и возрастом обучающихся. В большинстве реализуемых программ используются интерактивные формы обучения и возможности информационно-компьютерных технологий. Кабинеты, предназначенные для реализации программ с использованием информационных технологий, оснащены высокотехнологичным оборудованием, мультимедийными системами, электронными материалами, интерактивными досками, персональными компьютерами и ноутбуками. Обеспечен доступ в информационно-коммуникационную сеть «Интернет». Рабочие и учебные места укомплектованы программным обеспечением, позволяющим выполнять задания по образовательным программам.

Кадровое обеспечение

Административный, педагогический, вспомогательный и технический состав ГАНОУ СО «Дворец молодежи» скомплектован и оптимален в количественном отношении для выполнения возложенных на учреждение задач. С увеличением количества структурных подразделений произошел значительный прирост педагогических работников, увеличилось число молодых специалистов (численность педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет составляет 102 человека (36,6%).

В ГАНОУ СО «Дворец молодежи» работает профессиональный педагогический коллектив, способный демонстрировать лучшие педагогические практики.

Всего в ГАНОУ СО «Дворец молодежи» работает 627 человек, в том числе руководящие работники – 75 человек.

279 человек (2023 год – 267 человек) – педагогические работники, осуществляющие образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам для детей.

Из них: педагоги дополнительного образования – 128 человек;

учебно-вспомогательный персонал – 59 человек;

иной персонал – 214.

279 человек прошли в течение последних трех лет повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку.

Коллектив Дворца молодежи имеет высокий уровень образования практически 80% имеют высшее образование и подтвержденную высшую или первую квалификационную категорию, что обеспечивает качество реализации дополнительного образования детей:

высшее профессиональное образование имеют 221 человек (79,21%) (2023 год – 213 человек (79,780%)),

из них имеют высшее образование педагогической направленности (профиля) – 128 человек (45,88%) (2023 год – 155 человек (72,77%)),

имеют первую и высшую квалификационные категории 148 человек, что составляет 53,05% от общей численности педагогических работников организации (2023 год – 204 человека (76,40%): высшая категория 47 человек (2023 год – 56 человек), первая 101 (2023 год – 148 человек).

Более трети педагогических работников – 102 человека (36,56%) (2023 год – 106 человек (39,7 %) в возрасте до 30 лет, 37 человек (13,26%) – 55 лет и старше (2023 год – 36 человек (13,48%).

Сотрудники организации, имеющие ученую степень, звания и федеральные ведомственные награды:

Кандидат педагогических наук – 3 человека;

«Заслуженный работник культуры Российской Федерации» – 1 человек;

«Почетный работник общего образования Российской Федерации» – 8 человек;

«Отличник народного просвещения Российской Федерации» – 2 человека.

В отделении физкультурно-спортивного образования работают: 1 заслуженный тренер СССР и 2 заслуженных тренера России, 17 человек имеют звание «Мастер Спорта СССР» и «Мастер Спорта России», 1 из них «Мастер спорта Международного класса» и «Заслуженный мастер спорта России», 2 кандидата в мастера спорта по прыжкам на батуте и спортивной гимнастике.

Высокий профессиональный уровень специалистов отмечен отраслевыми наградами, почетными грамотами и благодарственными письмами Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства образования и молодежной политики Свердловской области, Министерств других ведомств, предприятиями и организациями, в том числе общественными за качественную организацию мероприятий, подготовку победителей и призеров конкурсных мероприятий различного уровня.

Педагогический коллектив и руководящие работники ГАНОУ СО «Дворец молодежи» ежегодно обучаются по дополнительным профессиональным программам по актуальным проблемам содержания и технологий дополнительного образования, участвуют в конференциях и семинарах (по своему профилю), мероприятиях по развитию профессиональной компетенции, участвуют в конкурсных и образовательных мероприятиях учреждения и других организаций на уровне региона и Российской Федерации.

В 2020–2024 годах педагогические работники учреждения приняли участие в межрегиональных, региональных и всероссийских конкурсах профессионального мастерства, других соревновательных мероприятиях различного уровня:

№ п/п	Уровень мероприятия	Количество мероприятий	Количество участников	Из них количество победителей и призеров	Эффективность участия (%)
1	Региональный				
	2020	1	1	1	100,00
	2021	–	–	–	–
	2022	–	–	–	–
	2023	3	3	2	100,00
	2024	–	–	–	–

2	Межрегиональный				
	2020	–	–	–	–
	2021	–	–	–	–
	2022	–	–	–	–
	2023	3	3	2	66,67
	2024	–	–	–	-
3	Всероссийский				
	2020	7	11	9	81,82
	2021	3	5	5	100,00
	2022	1	1	1	100,00
	2023	3	4	5	125,00
	2024	7	8	8	100,00
4	Международный				
	2020	1	1	1	100,00
	2021	–	–	–	-
	2022	–	–	–	-
	2023	1	2	2	100,00
	2024	–	–	–	-
	ИТОГО:	33	39	36	92,30

Организация массовых мероприятий

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является организатором мероприятий различного уровня, а также организует участие и сопровождение делегаций детей Свердловской области на мероприятия межрегионального, федерального или международного уровней. Эта деятельность включена в государственное задание ГАНОУ СО «Дворец молодежи», делегируется Учредителем в рамках исполнения мероприятий по целевым направлениям.

В период 2020-2024 гг. ГАНОУ СО «Дворец молодежи» были организованы и проведены муниципальные, областные, межрегиональные фестивали, акции, образовательные интенсивы, конкурсные мероприятия и соревнования, региональные этапы всероссийских конкурсных мероприятий, направленные на выявление одаренных детей и талантливой молодежи по художественному, техническому, туристско-краеведческому, естественнонаучному, физкультурно-спортивному, социально-гуманитарному направлениям, в том числе обеспечено участие обучающихся Свердловской области в межрегиональных и всероссийских конкурсных мероприятиях.

Количество мероприятий/количество обучающихся в 2020-2024 годах

Уровень мероприятия	Количество мероприятий (количество участников)				
	2020	2021	2022	2023	2024
Всероссийский/ федеральный	1 (950)	3 (1523)	3 (1102)	5 (1692)	8 (1907)
Межрегиональный	–	2 (111)	15 (942)	13 (1548)	13 (1454)
Городской, областной/ региональный	143 (36099)	196 (53083)	191 (31174)	154 (29362)	193 (52456)
ИТОГО:	144 (37049)	201 (54717)	209 (33218)	172 (32602)	214 (55817)

Мероприятия, организуемые ГАНОУ СО «Дворец молодежи», направлены на всестороннее развитие личности ребенка, включая формирование социальных, коммуникативных, творческих и эмоциональных компетенций. Они также способствуют стимулированию креативного мышления и развитию таких важных качеств, как способность к проектированию, командная работа, разрешение конфликтов, а также умение четко и ясно выражать свои мысли.

Многие мероприятия традиционны, но все больше появляется межрегиональных мероприятий технической направленности в связи с интересом детей к данному виду творчества и интересом других регионов в опыте работы аналогичных структур субъектов РФ.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является областной образовательной организацией дополнительного образования детей и взрослых, координатором развития территориальных моделей дополнительного образования, организатором мероприятий по повышению профессиональных компетенций педагогических и руководящих кадров системы дополнительного образования Свердловской области.

Региональный модельный центр (далее – РМЦ) реализует дополнительные профессиональные программы повышения квалификации, профессиональной переподготовки и основные программы профессионального обучения, программы профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих.

С целью развития кадрового потенциала специалистов системы образования Свердловской области специалистами ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году было реализовано 19 программ повышения квалификации, две программы профессиональной переподготовки и одна программа профессионального обучения «Вожатый» (обучение по ней прошли 40 человек). В течение года было обучено 929 человек, что на 3 % превысило показатель 2023 года.

В 2024 году в реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации приняли участие 50 педагогов, из них 17 преподавателей с ученой степенью.

В целях актуализации профессиональных интересов педагогов были разработаны и реализованы новые дополнительные профессиональные программы повышения квалификации:

«Основы подготовки обучающихся к региональному этапу всероссийской олимпиады школьников по предметной области «Технология» (72 ч.);

«Беспилотные летательные аппараты. Вводный курс» (24 ч.);

«Сложные медиапроекты в условиях детской медиастудии» (в форме стажировки) (16 ч.);

«Основы видеопроизводства» (в форме стажировки) (16 ч.);

«Музей образовательной организации: опыт и практика (в форме стажировки) (16 ч.).

Для организации работы муниципальных образований в автоматизированной информационной системе «Навигатор дополнительного образования детей в Свердловской области» (далее – Навигатор), информационного и методического сопровождения реализации социального заказа и мероприятий, предусмотренных Федеральным законом от 13.07.2020 N 189-ФЗ «О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных

(муниципальных) услуг в социальной сфере», был организован цикл семинаров, вебинаров и консультаций.

Одной из эффективных форм выявления лучших практик в сфере дополнительного образования являются профессиональные конкурсы. При планировании тематики конкурсов и конкурсных номинаций специалисты регионального модельного центра ГАНОУ СО «Дворец молодежи» ориентируются на актуальные тренды в сфере дополнительного образования детей.

3. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ГАНОУ СО «ДВОРЕЦ МОЛОДЕЖИ»

Концепция развития Государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» на период 2025-2030 годы разработана в соответствии с положениями следующих стратегических документов:

- Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» (создание условий для самореализации и развития талантов);
- Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. №809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» (до 2030 г.);
- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р;
- Национального проекта «Молодежь и дети»;
- Программа перспективного развития образования Свердловской области до 2030 года.

Актуальность развития системы дополнительного образования подтверждается задачей, сформулированной на высшем государственном уровне, – *созданием условий для самореализации и раскрытия талантов каждого ребенка.*

В современных социокультурных условиях взросление характеризуется возрастающей потребностью детей в реальном, социально и культурно значимом участии в жизни общества. Признание их активности и достижений формирует личностную вовлеченность и устойчивую ориентацию на непрерывное развитие.

В данном контексте *самореализация* понимается как:

Процесс – продуктивная деятельность ребенка в роли субъекта реальных изменений, признание и востребованность результатов его труда, формирование устойчивой мотивации к саморазвитию.

Результат – комплексное личностное образование, включающее сформированную субъектность, способность к осознанному самоопределению, умение выстраивать и корректировать индивидуальную траекторию развития («Я-концепцию»).

Потенциал ребенка к самореализации напрямую связан с его готовностью и умением работать над собой, что требует целенаправленного формирования интереса к собственным возможностям и внутреннему миру.

Методологической основой модернизации содержания и организации образовательного процесса в ГАНОУ СО «Дворец молодежи» определен *антропологический подход*. Данный подход предполагает:

- рассмотрение ребенка как уникальной, целостной личности, активного субъекта образовательного процесса;
- создание образовательной среды, ориентированной на раскрытие врожденных способностей и личностного потенциала каждого обучающегося;
- смещение фокуса с трансляции знаний и умений на развитие ключевых

компетенций: субъектности, креативности, критического и продуктового мышления, кооперации и коммуникации.

Трансформация деятельности Учреждения направлена на достижение следующих стратегических ориентиров:

1. *Переход от знаниево-центрированной к антропоцентричной модели образования*, где главным результатом становится развитие личностного потенциала и ключевых компетенций ребенка.

2. *Создание условий для непрерывного профессионального роста педагогических и управленческих кадров*, освоения ими современных образовательных технологий и управленческих практик, формирования культуры постоянного совершенствования.

3. *Внедрение административно-общественной системы управления*, основанной на принципах коллективной ответственности за результаты, проектного управления и управления на основе данных.

4. *Формирование устойчивого партнерского взаимодействия с субъектами образовательной экосистемы региона* (образовательные организации, вузы, бизнес, институты гражданского общества), переход от административного регулирования к отношениям, основанным на взаимной заинтересованности и кооперации.

5. *Позиционирование ГАНОУ СО «Дворец молодежи» как драйвера региональной системы дополнительного образования детей*, центра методической, проектной и инновационной деятельности.

Реализация предусмотренных изменений позволит обеспечить последовательное достижение запланированных результатов в среднесрочной перспективе и выйти на устойчивую результативность к 2030 году, что обеспечит значимый вклад учреждения в развитие региональной системы дополнительного образования и создание условий для полноценной самореализации каждого ребенка.

Миссия: Быть первыми, действовать на опережение. Потому что мы учим тех, кто на целое будущее впереди нас. Сопровождаем от мечты и увлечения, до идеи и устремления.

Нам доверяют главное – образование детей.

4. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Оценка эффективности реализации Программы осуществляется на основе системы мониторинга достижения целевых показателей, анализа объема и эффективности использования ресурсов, а также оценки соответствия результатов стратегическим ориентирам развития системы образования Свердловской области.

Мониторинг хода реализации Программы проводится в рамках *внутренней системы оценки качества образования* ГАНОУ СО «Дворец молодежи» и включает следующие направления:

- качество и доступность образовательной деятельности;
- профессиональное развитие педагогических кадров;
- развитие сетевого взаимодействия и партнерств;
- цифровая трансформация образовательного процесса;
- координация региональной системы дополнительного образования детей.

Целевые показатели реализации Программы представлены в Приложении 1.

В обобщенной форме результаты реализации основных направлений Программы развития можно представить следующим образом:

1. *Выпускник ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – социально ответственная личность, обладающая компетенциями будущего, способная к самореализации и применению полученных знаний для решения практических задач.

2. *Педагогический коллектив ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – команда высококвалифицированных специалистов, владеющих современными образовательными технологиями, ориентированных на достижение высоких образовательных результатов и непрерывное профессиональное совершенствование.

3. *ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – лидер региональной системы дополнительного образования, обеспечивающий доступность и высокое качество образовательных услуг реализуя современные программы, отвечающие вызовам времени и потребностям общества.

4. *ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – драйвер региональной системы дополнительного образования детей, обеспечивающий достижение ключевых показателей национальных проектов и способствующий развитию человеческого капитала Свердловской области.

Мониторинг достижения целевых показателей осуществляется ежегодно с представлением результатов учредителю и общественности в рамках публичной отчетности.

5. ЦЕЛЕВЫЕ ПОДПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ

Программа развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» предполагает реализацию **целевых подпрограмм**:

Подпрограмма 1. Развитие образовательной деятельности.

Подпрограмма 2. Научно-методическое сопровождение педагогических работников.

Подпрограмма 3. Взаимодействие с партнерами и цифровое развитие системы ДОД.

Подпрограмма 4. Координация деятельности региональной системы ДОД.

