



+7 (343) 2787771
dm-centre.ru

Министерство образования Свердловской области

Государственное автономное нетиповое образовательное учреждение
Свердловской области «Дворец молодёжи»

ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» на период 2025-2030 годы

Екатеринбург
2025

СОДЕРЖАНИЕ

Пояснительная записка

1. Паспорт программы развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы
2. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы
 - 2.1. Нормативно-правовая база разработки Программы
 - 2.2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи»
3. Концепция развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи»
4. Ожидаемые результаты, целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы
5. Целевые подпрограммы и проекты

Приложение

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» (далее – ГАНОУ СО «Дворец молодежи»; Учреждение) разработана в соответствии с целями реализации государственной образовательной политики Российской Федерации в области образования и является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития учреждения на среднесрочную перспективу.

В соответствии со статьей 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» в компетенцию образовательной организации входит разработка и утверждение по согласованию с учредителем программы развития, которая является обязательным локальным актом, определяющим стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу. Программа как управленческий документ развития образовательной организации определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации государственного задания. Программа, разработанная как проект перспективного развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи», призвана обеспечить переход Учреждения в режим устойчивого инновационного развития, трансформируя систему управления от обеспечения текущего функционирования к управлению, ориентированному на достижение стратегических результатов и непрерывное совершенствование.

В основу реализации Программы заложен программно-проектный подход, который сочетает целенаправленное стратегическое управление со стороны администрации и проектную деятельность педагогического коллектива, направленную на обновление содержания и технологий дополнительного образования.

Ожидаемым стратегическим результатом реализации Программы является достижение нового качественного состояния Учреждения как лидера региональной системы дополнительного образования, обеспечивающего доступную и современную образовательную среду для самореализации каждого ребенка, что позволит не только укрепить собственные позиции, но и оказать системное влияние на развитие региональной системы дополнительного образования детей, способствуя достижению ключевых показателей национальных проектов и повышению качества человеческого капитала Свердловской области.

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы

| | |
|---|--|
| Наименование программы | Программа развития государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы (далее – Программа) |
| Основание для разработки программы | <ul style="list-style-type: none"> – Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ст. 28); – Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; – Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» до 2030 года; – Национальный проект «Молодежь и дети»; – Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года; – Концепция развития образования Свердловской области до 2035 года; – Устав ГАНОУ СО «Дворец молодежи». |
| Стратегическая цель программы | Создание условий для самореализации каждого ребенка посредством развития современной образовательной экосистемы, обеспечивающей гармоничное личностное развитие, профессиональное самоопределение и раскрытие талантов обучающихся. |
| Цель и задачи программы | <p>Цель: Формирование эффективной системы управления развитием ГАНОУ СО «Дворец молодежи», обеспечивающей условия для раскрытия потенциала и самореализации каждого обучающегося посредством модернизации содержания образовательного процесса, обновления инфраструктуры и повышения квалификации педагогических кадров.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Провести комплексный анализ качественных и количественных характеристик деятельности ГАНОУ СО «Дворец молодежи» за период 2020-2024 гг., оценить достигнутые результаты и выявить перспективные направления развития. 2. Обосновать методологические подходы к проектированию образовательного пространства, ориентированного на формирование индивидуализированных траекторий развития и самореализации каждого ребенка. 3. Разработать и нормативно закрепить стратегии развития Учреждения, определяющие ключевые направления, механизмы реализации и ресурсное обеспечение для создания современных условий самореализации обучающихся. 4. Сформировать пакет проектной документации, включающей проектные и дорожные карты, конкретизирующие мероприятия по достижению целевых показателей Программы. 5. Создать и внедрить систему мониторинга и оценки эффективности реализации Программы, обеспечивающую управление по результатам и оперативную корректировку мероприятий на основе анализа данных. |

| | |
|---|---|
| | <p>6. Разработать нормативно-методическое обеспечение реализации Программы, регламентирующе процессы обновления содержания образования, кадровой и инфраструктурной политики.</p> <p>7. Обеспечить координацию взаимодействия всех структурных подразделений и участников образовательного процесса для достижения целевых показателей Программы.</p> |
| Основные направления реализации программы | <p>1. <i>Совершенствование содержания и технологий дополнительного образования</i> посредством актуализации образовательных программ, внедрение проектной деятельности и цифровых образовательных технологий, развитие сетевых форм реализации образовательных программ.</p> <p>2. <i>Развитие кадрового потенциала</i> путем формирования системы непрерывного профессионального развития педагогических и управленческих работников.</p> <p>3. <i>Модернизация инфраструктуры и материально-технической базы</i> с целью создания современной, безопасной и доступной образовательной среды, соответствующей требованиям цифровой трансформации образования.</p> <p>4. <i>Совершенствование системы управления</i> посредством внедрения проектного управления, оптимизации механизмов оценки качества образования и повышения эффективности принятия управленческих решений на основе объективных данных.</p> <p>5. <i>Расширение сети взаимодействия и партнерства</i> с образовательными, научными, культурными, спортивными организациями, а также с представителями реального сектора экономики для формирования и развития образовательной экосистемы региона.</p> <p>6. <i>Обеспечение доступности и вариативности дополнительного образования</i> для всех категорий детей, включая детей с ОВЗ, одаренных детей и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.</p> |
| Ожидаемые конечные результаты выполнения программы | <p><i>Реализация Программы предполагает следующие результаты:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – создание современной образовательной экосистемы, обеспечивающей доступность и высокое качество дополнительного образования для детей различных категорий; – внедрение инновационных образовательных технологий и практик, обеспечивающих опережающее развитие содержания дополнительного образования; – формирование эффективной системы выявления, поддержки и сопровождения одаренных детей и талантливой молодежи; – создание условий для профессионального самоопределения и самореализации обучающихся; – создание комплексной системы непрерывного профессионального развития педагогических и управленческих кадров; – укрепление материально-технической базы Учреждения, соответствующей современным требованиям; – расширение сетевого взаимодействия с организациями образования, науки, культуры и реального сектора экономики; – создание современной цифровой образовательной среды, обеспечивающей возможности для реализации индивидуальных образовательных траекторий; – обеспечение равных образовательных возможностей для всех категорий детей, включая детей с ОВЗ и детей, находящихся в трудной |

| | |
|--|---|
| | <p>жизненной ситуации;</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение качества педагогической и управленческой деятельности через эффективное использование ресурсов: кадровых, материально-технических, информационно-методических, финансовых и сетевых; – увеличение доли педагогических работников, мотивированных на непрерывное профессиональное развитие. |
| Сроки и этапы реализации программы | <p>Сроки реализации Программы: 2025-2030 годы</p> <p>Этапы реализации Программы:</p> <p><i>I этап. Подготовительно-проектный: январь-декабрь 2025 г.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Проведение проблемно-ориентированного анализа деятельности. – Разработка и утверждение Программы, проектов и дорожных карт. – Создание необходимой нормативно-правовой базы. <p><i>II этап. Внедренческий: 2026-2030 гг.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация плановых мероприятий и проектов Программы. – Проведение мониторинга и корректирующих действий. <p><i>III этап. Аналитический: сентябрь-декабрь 2030 г.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Подведение итогов реализации Программы. – Оценка достижения целевых показателей. – Формирование предложений на следующий программный период. |
| Объемы и источники финансирования | Выполнение Программы обеспечивается за счет различных источников финансирования: бюджетные ассигнования, средства от иной, приносящей доход, деятельности, привлеченные средства. |
| Система организации контроля и мониторинга реализации программы | <p>Контроль за ходом реализации Программы осуществляется:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Учредителем – Министерство образования Свердловской области; – Педагогическим советом Учреждения (не реже 2 раз в год); – Советом Учреждения (не реже 1 раза в год). <p>Мониторинг выполнения Программы, достижения целевых показателей и эффективности использования финансовых средств проводится администрацией Учреждения на постоянной основе с представлением отчетности учредителю.</p> <p>Мониторинг хода реализации Программы, достижения целевых показателей (индикаторов) и оценки эффективности осуществляется на основе принципов и процедур внутренней системы оценки качества образования (далее – ВСОКО) ГАНОУ СО «Дворец молодежи».</p> |

2. АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Принятие Программы развития государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» на 2025-2030 годы обусловлено возрастанием роли дополнительного образования как одного из важнейших факторов самореализации детей, их ценностного воспитания, гармоничного развития и становления социальной ответственности.

Программа разработана в соответствии с требованиями нормативно-правовых документов, определяющих приоритетные направления развития образования в Российской Федерации и Свердловской области. Она представляет собой комплекс взаимосвязанных по ресурсам и срокам мероприятий, обеспечивающих инновационное развитие учреждения.

Программа определяет стратегию развития, а программно-целевой подход обеспечивает повышение качества управления системой и эффективности дополнительного образования. Реализация Программы предполагает соблюдение принципов партнерства, целостности, саморазвития и интеграции с образовательными организациями, в том числе профессионального образования, различными ведомствами и иными организациями, с учетом территориальных особенностей и миссии учреждения.

2.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы

Основанием для разработки Программы являются нормативно-правовые документы федерального и регионального уровней, а также локальные акты учреждения:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р;
- Паспорт национального проекта «Образование» (утвержен президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам);
- Национальный проект «Молодежь и дети» (2025-2030 годы);
- Профессиональный стандарт «Педагог дополнительного образования детей и взрослых», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2015 г. № 613н;
- Государственная программа Свердловской области «Развитие системы образования» до 2030 года;
- Концепция развития образования Свердловской области до 2035 года;
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 27 июля 2022 г. N 629;
- Локальные нормативные акты ГАНОУ СО «Дворец молодежи», регламентирующие образовательную деятельность.

2.2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи»

Инновационная деятельность.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является региональной инновационной площадкой Свердловской области, региональным оператором инновационных федеральных проектов (Национального проекта «Образование») – детских технопарков «Кванториум», центров цифрового образования «IT-куб».

Региональная инновационная площадка Свердловской области – «Система мониторинга, оценки и управления качеством дополнительного образования детей Свердловской области» (2020-2025 гг.).

Проект «Система мониторинга, оценки и управления качеством дополнительного образования детей Свердловской области» предполагает формирование единых методов, процедур и инструментов, обеспечивающих систематическое наблюдение и получение данных о состоянии системы дополнительного образования детей в Свердловской области в достижении целей и задач государственных и региональных стратегий становления современной образовательной системы, а также определение комплекса мер, направленных на повышение качества образования, поиск и выделение путей и приоритетов развития системы дополнительного образования детей Свердловской области.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является организатором и координатором сети базовых площадок муниципальных образовательных организаций, реализующих инновационные образовательные проекты и программы.

В настоящее время на территории Свердловской области функционируют 92 базовые площадки ГАНОУ СО «Дворец молодежи» по следующим направлениям:

- 1) «Развитие творческих способностей детей, их одаренности и талантов в условиях интеграции основного общего и дополнительного образования» – 16 образовательных организаций;
- 2) «Педагогическая инноватика» – 3 образовательные организации;
- 3) «Робототехника и инновационное техническое творчество» – 30 образовательных организаций;
- 5) «Профориентационная деятельность и техническое творчество» – 9 образовательных организаций;
- 6) «Профориентационная деятельность, естественнонаучное образование и техническое творчество» – 20 образовательных организаций;
- 7) «Начальное техническое творчество и профориентационная деятельность» – 14 образовательных организаций.

В течение 2024 года модернизировано 20 базовых площадок (из них 15 площадок технической направленности). Статус базовой площадки ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году присвоен трем образовательным организациям по направлению «Начальное техническое творчество и профориентационная деятельность»:

- муниципальному бюджетному учреждению дополнительного образования «Дом детского творчества», г. Алапаевск;
- муниципальному бюджетному учреждению дополнительного образования Пышминского городского округа «Пышминский центр дополнительного

образования», пгт Пышма;

– муниципальному автономному общеобразовательному учреждению Лицей № 130, г. Екатеринбург.

Всего из областного бюджета на реализацию мероприятия по созданию и развитию материально-технической инфраструктуры базовых площадок ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году была выделена субсидия в размере 53 105 000,00 рублей. Средства освоены в полном объеме.

В планах – открытие новых базовых площадок, реализация новых образовательных направлений и программ, сетевое взаимодействие с образовательными учреждениями региона, активное взаимодействие с партнерами. Куратор базовых площадок – Центр инновационного и гуманитарного образования ГАНОУ СО «Дворец молодежи», который создан в рамках национального проекта «Образование» в Свердловской области, государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2027 года», а также регионального проекта «Современная школа».

Кроме того, ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является куратором и координатором 99 Центров образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста», созданных на базе школ, расположенных в поселках городского типа и малых городах Свердловской области, открытых в рамках реализации федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», осуществляет организационно-методическую поддержку их деятельности.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» – региональный оператор ряда федеральных образовательных проектов «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Современная школа» в рамках национального проекта «Образование». В период с 2018 – 2024 гг. на базе учреждения были открыты 4 Детских технопарка «Кванториум» и 4 Центра цифрового образования детей «IT-куб».

«Кванториум» – это среда ускоренного развития инженерных, исследовательских навыков и изобретательского мышления детей на основе проектной, командной деятельности под руководством компетентных наставников и при деятельном участии родителей.

Основными задачами детского технопарка являются: стимулирование интереса школьников к сфере инноваций и высоких технологий, развитие навыков практического решения актуальных инженерно-технических задач, поддержка талантливых подростков и вовлечение детей в научно-техническое творчество, популяризация престижа инженерных профессий среди молодежи, разработка и внедрение нового российского формата дополнительного образования детей в сфере инженерных наук.

Обучение в Кванториумах ведется по 14 основным направлениям: медиаквантум, энерджиквантум, наноквантум, автоквантум, хайтек, аэроквантум, космоквантум, геоквантум, VR/AR-квантум, IT-квантум, Data, промышленный дизайн, промробоквантум и биоквантум. Дополнительно дети занимаются шахматами, изучением математики и английского языка.

Кванториумы – структурные подразделения ГАНОУ СО «Дворец молодежи»:

1) «Кванториум» (г. Екатеринбург, Ельцин центр) по модели «Стандарт» и «Министандарт», в 2023 году началась реализация новых программ «Проектирование и прототипирование БПЛА» и «Искусственный интеллект и машинное обучение». Количество обучающихся – 2934 человека;

2) «Кванториум» в городе Первоуральске по модели «мини-стандарт», количество обучающихся – 1107 человек;

3) «Кванториум города Верхняя Пышма» по модели «Стандарт», количество обучающихся – 2755 человек.

4) «Кванториум Солнечный» г. Екатеринбург открылся в 2024 году на базе Губернаторского лицея. В технопарке реализуется 8 основных направлений, количество обучающихся – 592 человека.

По состоянию на 1 января 2025 года общее количество детей, охваченных деятельностью детских технопарков «Кванториум» ГАНОУ СО «Дворец молодежи» (в рамках проекта «Успех каждого ребенка») составляет 7 388 человек.

Дополнительное образование детей – гибкая система, которая может подстраиваться под интересы и цели детей, общего образования и индустриальных партнеров. Задача – наполнить программы теми смыслами, которые помогут детям в дальнейшем определить свою профессиональную траекторию.

Центр цифрового образования «IT-куб» – новый формат технической подготовки школьников в направлении информационных технологий. Проект представляет собой современную образовательную экосистему, объединяющую лидеров IT-рынка, опытных наставников и школьников, которые видят свое будущее в цифровой экономике.

Центр цифрового образования «IT-куб» – это инновационная образовательная площадка для детей от 8 до 17 лет. Здесь школьники осваивают востребованные языки программирования, учатся писать приложения для мобильных устройств, создавать виртуальную реальность, работают с большими данными.

В 2024 году исполнился год с открытия Центра цифрового образования «IT-куб. г. Арамиль», где школьники от 8 до 17 лет получили доступ к новому формату технической подготовки в направлении информационных технологий.

Центры цифрового образования детей «IT-куб» реализуют следующие основные направления: «Мобильная разработка», «Кибергигиена и работа с большими данными», «Интернет вещей», «Программирование на Python», «Программирование роботов», «Разработка VR/AR-приложений», «Системное администрирование», «Промышленная робототехника»,

«Соревновательная робототехника».

1) Центр «IT-куб» (ул. Красных командиров, 11а) – первый центр цифрового образования детей в Екатеринбурге. Количество обучающихся – 1440 человек.

2) Центр цифрового образования детей «IT-куб» расположен на самой оснащенной площадке Свердловской области – Дворце технического творчества г. Верхняя Пышма. Количество обучающихся – 798 человек.

3) Центр «IT-куб», открытый на базе школы №215 «Созвездие» в микрорайоне Солнечный г. Екатеринбург. Количество обучающихся – 979 человек.

4) Центр цифрового образования «IT-куб» в г. Арамиль. Количество обучающихся - 786 человек.

На 1 января 2025 года в центры цифрового образования детей «IT-куб» зачислено 4 003 ребенка в возрасте от 7 до 18 лет, обучающихся за счет средств областного бюджета по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам технической направленности.

Региональный модельный центр, деятельность которого направлена на обновление содержания и методов дополнительного образования детей, развитие кадрового потенциала и модернизацию инфраструктуры системы дополнительного образования детей. В рамках реализации данного проекта на территории Свердловской области были созданы Муниципальные опорные центры дополнительного образования детей.

Результатом реализации проекта должно стать наличие единой региональной системы мониторинга, оценки и управления качеством дополнительного образования детей, обеспечивающей его повышение, а также определение приоритетов развития системы дополнительного образования детей в Свердловской области для достижения целей и задач государственных и региональных стратегий становления современной системы образования.

Одним из важнейших условий развития дополнительного образования детей, является организация системы взаимодействия с субъектами образовательной деятельности, основанная на системе партнерских отношений многих сообществ, выполняющих разные функции, но реализующих одни цели. За последние годы ГАНОУ СО «Дворец молодежи» сформирована система сетевого взаимодействия с различными образовательными организациями (дошкольными, общеобразовательными, дополнительного образования, СПО и ВПО), ориентированная на устойчивое функционирование системы непрерывного образования.

Осуществляется эффективное партнерство с промышленными предприятиями, бизнес-организациями, различными органами исполнительной и законодательной власти, общественностью, средствами массовой информации, участвующими в решении первоочередных задач развития дополнительного образования, привлечении социальных инвестиций в эту сферу, в том числе материально-технического обеспечения деятельности учреждения.

Образовательная деятельность и организация образовательного процесса.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» на основании лицензии осуществляет образовательную деятельность по реализации образовательных программ для детей и взрослых:

- дополнительное образование детей – дополнительные общеразвивающие программы; дополнительные предпрофессиональные программы в сфере искусств; программы спортивной подготовки по олимпийским и неолимпийским видам спорта;
- дополнительное профессиональное образование – дополнительные профессиональные программы (повышение квалификации, профессиональная переподготовка);
- основные программы профессионального обучения.

Программы дополнительного образования детей реализуются по 6 направленностям, включая адаптированные образовательные программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Всего в ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году реализуется 227 дополнительных общеобразовательных программ (2023 год – 189), в том числе 29 внебюджетных.

Программы предназначены для различных возрастных категорий детей от 3 до 18 лет и старше. Преимущественно программы реализуются для детей среднего возраста (11-15 лет) – 52,9% от общего количества занимающихся, младшего школьного возраста (7-10 лет) – 30,6%. Менее всего услугами дополнительного образования охвачены дети старшего школьного возраста (15-17 лет) – 12,1 %.

*Численность обучающихся по возрастам
(на конец года) (человек)*

| Возраст детей | Количество детей | | | | |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2020 год | 2021 год | 2022 год | 2023 год | 2024 год |
| Детей дошкольного возраста (3-7 лет) | 483 | 516 | 600 | 276 | 604 |
| Детей младшего школьного возраста (7-11 лет) | 2325 | 3267 | 3415 | 2828 | 4279 |
| Детей среднего школьного возраста (11-15 лет) | 3919 | 4878 | 5765 | 6219 | 7392 |
| Детей старшего школьного возраста (15-17 лет) | 1014 | 1278 | 1923 | 1849 | 1696 |
| Всего: | 6398 | 8007 | 9375 | 11 172 | 13 971 |

В отчетном периоде произошло увеличение детей в возрастном диапазоне от 3 до 15 лет и несколько уменьшилось количество детей старшего школьного возраста от 15 до 17 лет.

Общая численность обучающихся, посещающих объединения ГАНОУ СО «Дворец молодежи», в 2024 году составила 13 971 человек, что на 2 799 человек больше по сравнению с 2023 годом (11 172 человек). Из них 1 205 человек (8,63%) занимаются в двух и более объединениях, что на 304 человека больше, чем в 2023 году (901 человек, 8,06%). Эти данные охватывают все направления дополнительного образования: техническое, естественнонаучное, физкультурно-спортивное, художественное, туристско-краеведческое и социально-гуманитарное.

В 2024 году 1 279 детей (9,15%) обучаются на платной основе, что на 188 человек больше по сравнению с 2023 годом (1 091 человек, 9,77%). Количество детей с ограниченными возможностями здоровья, посещающих образовательные программы, составило 241 человек (1,73%), что на 61 человека меньше по сравнению с предыдущим годом (302 человека, 2,70%).

В 2024 году 43 программы (18,94% от общего числа) реализуются в сетевой форме. Это дополнительные общеобразовательные программы технической и социально-гуманитарной направленностей.

Количество детей, занимающихся в ГАНОУ СО «Дворец молодежи», постоянно увеличивается, в основном за счет открытия новых структурных подразделений технической направленности: детских технопарков «Кванториум» и центров цифрового образования детей «IT-куб».

Распределение количества детей по направленностям в 2020-2024 годах¹
(на конец года) (человек/процент)

| Направленности дополнительных общеобразовательных программ | Количество детей (доля детей) | | | | |
|---|---|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| техническая | 4158 (64,98%) | 5561 (69,45%) | 6765 (72,16%) | 8418 (75,35 %) | 11 397 (81,6%) |
| физкультурно-спортивная | 1062 (16,59%) | 1135 (14,17%) | 1010 (10,77%) | 1266 (11,33 %) | 883 (6,3%) |
| художественная | 455 (7,11%) | 559 (6,98%) | 681 (7,26%) | 360 (3,22 %) | 666 (4,8%) |
| туристско-краеведческая | 370 (5,78%) | 379 (4,73%) | 511 (5,45%) | 633 (5,67%) | 456 (3,3%) |
| социально-гуманитарная | — | — | 198 (2,11%) | 263 (2,35%) | 328 (2,3%) |
| естественнонаучная (эколого-биологическая) | 202 (3,15%) | 216 (2,69%) | 210 (2,24%) | 232 (2,08%) | 241 (1,7%) |
| Другие виды деятельности | 151 (2,36%) | 157 (1,9%) | — | — | — |
| Итого | 6 398 (100%) | 8007 (100%) | 9 375 (100%) | 11 172 (100%) | 13 971 (100%) |

Основные принципы формирования перечня образовательных программ, реализуемых в ГАНОУ СО «Дворец молодежи», – востребованность, актуальность и педагогическая целесообразность. В соответствии с Концепцией развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р, подходы к организации деятельности ГАНОУ СО «Дворец молодежи» основываются на разноуровневости (ступенчатости) и модульности содержания при проектировании программ дополнительного образования, обеспечивающих реализацию права каждого ребенка на овладение компетенциями, знаниями и умениями в индивидуальном темпе, объеме и уровне сложности.

¹ По данным федерального статистического наблюдения: формы №№ 1-ДО, 1-ДОД

В течение учебного года отслеживается динамика движения контингента по программам, что позволяет выявить программы, по которым сформирован устойчивый интерес обучающихся. Оценивается эффективность образовательного процесса через участие обучающихся в соревновательных и культурно-массовых мероприятиях.

В 2020-2024 гг. 21769 обучающихся ГАНОУ СО «Дворец молодежи» приняли участие в соревнованиях и конкурсах различного уровня, 5971 стали победителями и призерами.

*Эффективность участия обучающихся детских творческих объединений
ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в мероприятиях различного уровня в 2020-2024 годах*

| Уровень мероприятия | Численность обучающихся ГАНОУ СО «Дворец молодежи», принявших участие в массовых мероприятиях | Из них количество победителей и призеров | Эффективность участия обучающихся в мероприятиях, % |
|-------------------------------|---|--|---|
| Муниципальный | | | |
| 2020 | 2348 | 58 | 2,47 |
| 2021 | 801 | 234 | 29,21 |
| 2022 | 2161 | 387 | 17,91 |
| 2023 | 462 | 124 | 26,84 |
| 2024 | 2200 | 124 | 5,64 |
| Региональный | | | |
| 2020 | 1025 | 301 | 29,37 |
| 2021 | 1643 | 365 | 22,22 |
| 2022 | 1309 | 526 | 40,18 |
| 2023 | 1054 | 458 | 43,45 |
| 2024 | 3002 | 560 | 18,65 |
| Межрегиональный | | | |
| 2020 | 51 | 100 | 196,08 |
| 2021 | 79 | 34 | 43,04 |
| 2022 | 611 | 169 | 27,66 |
| 2023 | 678 | 351 | 51,77 |
| 2024 | 947 | 352 | 37,17 |
| Федеральный | | | |
| 2020 | 109 | 60 | 55,04 |
| 2021 | 280 | 254 | 90,71 |
| 2022 | 793 | 341 | 43,00 |
| 2023 | 721 | 298 | 41,33 |
| 2024 | 916 | 391 | 42,69 |
| Международный | | | |
| 2020 | 40 | 40 | 100,00 |
| 2021 | 84 | 60 | 71,43 |
| 2022 | 160 | 158 | 98,75 |
| 2023 | 214 | 114 | 53,27 |
| 2024 | 171 | 225 | 131,58 |
| Итого за 2020-2024 гг: | | | |
| 2020 | 3573 | 559 | 15,65 |

| | | | |
|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 2021 | 2887 | 947 | 32,80 |
| 2022 | 4944 | 1468 | 29,69 |
| 2023 | 3129 | 1345 | 42,98 |
| 2024 | 7236 | 1652 | 22,83 |

Образовательная деятельность обеспечена необходимым оборудованием в соответствии с направленностью детских творческих объединений и возрастом обучающихся. В большинстве реализуемых программ используются интерактивные формы обучения и возможности информационно-компьютерных технологий. Кабинеты, предназначенные для реализации программ с использованием информационных технологий, оснащены высокотехнологичным оборудованием, мультимедийными системами, электронными материалами, интерактивными досками, персональными компьютерами и ноутбуками. Обеспечен доступ в информационно-коммуникационную сеть «Интернет». Рабочие и учебные места укомплектованы программным обеспечением, позволяющим выполнять задания по образовательным программам.

Кадровое обеспечение

Административный, педагогический, вспомогательный и технический состав ГАНОУ СО «Дворец молодежи» скомплектован и оптимален в количественном отношении для выполнения возложенных на учреждение задач. С увеличением количества структурных подразделений произошел значительный прирост педагогических работников, увеличилось число молодых специалистов (численность педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет составляет 102 человека (36,6%).

В ГАНОУ СО «Дворец молодежи» работает профессиональный педагогический коллектив, способный демонстрировать лучшие педагогические практики.

Всего в ГАНОУ СО «Дворец молодежи» работает 627 человек, в том числе руководящие работники – 75 человек.

279 человек (2023 год – 267 человек) – педагогические работники, осуществляющие образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам для детей.

Из них: педагоги дополнительного образования – 128 человек;
учебно-вспомогательный персонал – 59 человек;
иной персонал – 214.

279 человек прошли в течение последних трех лет повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку.

Коллектив Дворца молодежи имеет высокий уровень образования практически 80% имеют высшее образование и подтвержденную высшую или первую квалификационную категорию, что обеспечивает качество реализации дополнительного образования детей:

высшее профессиональное образование имеют 221 человек (79,21%) (2023 год – 213 человек (79,780%),
из них имеют высшее образование педагогической направленности (профиля) – 128 человек (45,88%) (2023 год – 155 человек (72,77%),

имеют первую и высшую квалификационные категории 148 человек, что составляет 53,05% от общей численности педагогических работников организации (2023 год – 204 человека (76,40%): высшая категория 47 человек (2023 год – 56 человек), первая 101 (2023 год – 148 человек).

Более трети педагогических работников – 102 человека (36,56%) (2023 год – 106 человек (39,7 %) в возрасте до 30 лет, 37 человек (13,26%) – 55 лет и старше (2023 год – 36 человек (13,48%).

Сотрудники организации, имеющие ученую степень, звания и федеральные ведомственные награды:

Кандидат педагогических наук – 3 человека;

«Заслуженный работник культуры Российской Федерации» – 1 человек;

«Почетный работник общего образования Российской Федерации» – 8 человек;

«Отличник народного просвещения Российской Федерации» – 2 человека.

В отделении физкультурно-спортивного образования работают: 1 заслуженный тренер СССР и 2 заслуженных тренера России, 17 человек имеют звание «Мастер Спорта СССР» и «Мастер Спорта России», 1 из них «Мастер спорта Международного класса» и «Заслуженный мастер спорта России», 2 кандидата в мастера спорта по прыжкам на батуте и спортивной гимнастике.

Высокий профессиональный уровень специалистов отмечен отраслевыми наградами, почетными грамотами и благодарственными письмами Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства образования и молодежной политики Свердловской области, Министерств других ведомств, предприятиями и организациями, в том числе общественными за качественную организацию мероприятий, подготовку победителей и призеров конкурсных мероприятий различного уровня.

Педагогический коллектив и руководящие работники ГАНОУ СО «Дворец молодежи» ежегодно обучаются по дополнительным профессиональным программам по актуальным проблемам содержания и технологий дополнительного образования, участвуют в конференциях и семинарах (по своему профилю), мероприятиях по развитию профессиональной компетенции, участвуют в конкурсных и образовательных мероприятиях учреждения и других организаций на уровне региона и Российской Федерации.

В 2020–2024 годах педагогические работники учреждения приняли участие в межрегиональных, региональных и всероссийских конкурсах профессионального мастерства, других соревновательных мероприятиях различного уровня:

| № п/п | Уровень мероприятия | Количество мероприятий | Количество участников | Из них количество победителей и призеров | Эффективность участия (%) |
|-------|---------------------|------------------------|-----------------------|--|---------------------------|
| 1 | Региональный | | | | |
| | 2020 | 1 | 1 | 1 | 100,00 |
| | 2021 | – | – | – | – |
| | 2022 | – | – | – | – |
| | 2023 | 3 | 3 | 2 | 100,00 |
| | 2024 | – | – | – | – |

| | | | | | |
|---|-----------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| 2 | Межрегиональный | | | | |
| | 2020 | — | — | — | — |
| | 2021 | — | — | — | — |
| | 2022 | — | — | — | — |
| | 2023 | 3 | 3 | 2 | 66,67 |
| | 2024 | — | — | — | - |
| 3 | Всероссийский | | | | |
| | 2020 | 7 | 11 | 9 | 81,82 |
| | 2021 | 3 | 5 | 5 | 100,00 |
| | 2022 | 1 | 1 | 1 | 100,00 |
| | 2023 | 3 | 4 | 5 | 125,00 |
| | 2024 | 7 | 8 | 8 | 100,00 |
| 4 | Международный | | | | |
| | 2020 | 1 | 1 | 1 | 100,00 |
| | 2021 | — | — | — | - |
| | 2022 | — | — | — | - |
| | 2023 | 1 | 2 | 2 | 100,00 |
| | 2024 | — | — | — | - |
| | ИТОГО: | 33 | 39 | 36 | 92,30 |

Организация массовых мероприятий

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является организатором мероприятий различного уровня, а также организует участие и сопровождение делегаций детей Свердловской области на мероприятия межрегионального, федерального или международного уровней. Эта деятельность включена в государственное задание ГАНОУ СО «Дворец молодежи», делегируется Учредителем в рамках исполнения мероприятий по целевым направлениям.

В период 2020-2024 гг. ГАНОУ СО «Дворец молодежи» были организованы и проведены муниципальные, областные, межрегиональные фестивали, акции, образовательные интенсивы, конкурсные мероприятия и соревнования, региональные этапы всероссийских конкурсных мероприятий, направленные на выявление одаренных детей и талантливой молодежи по художественному, техническому, туристско-краеведческому, естественнонаучному, физкультурно-спортивному, социально-гуманитарному направлениям, в том числе обеспечено участие обучающихся Свердловской области в межрегиональных и всероссийских конкурсных мероприятиях.

Количество мероприятий/количество обучающихся в 2020-2024 годах

| Уровень мероприятия | Количество мероприятий (количество участников) | | | | |
|---------------------------------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Всероссийский/ федеральный | 1 (950) | 3 (1523) | 3 (1102) | 5 (1692) | 8 (1907) |
| Межрегиональный | — | 2 (111) | 15 (942) | 13 (1548) | 13 (1454) |
| Городской, областной/ региональный | 143 (36099) | 196 (53083) | 191 (31174) | 154 (29362) | 193 (52456) |
| ИТОГО: | 144 (37049) | 201 (54717) | 209 (33218) | 172 (32602) | 214 (55817) |

Мероприятия, организуемые ГАНОУ СО «Дворец молодежи», направлены на всестороннее развитие личности ребенка, включая формирование социальных, коммуникативных, творческих и эмоциональных компетенций. Они также способствуют стимулированию креативного мышления и развитию таких важных качеств, как способность к проектированию, командная работа, разрешение конфликтов, а также умение четко и ясно выражать свои мысли.

Многие мероприятия традиционны, но все больше появляется межрегиональных мероприятий технической направленности в связи с интересом детей к данному виду творчества и интересом других регионов в опыте работы аналогичных структур субъектов РФ.

ГАНОУ СО «Дворец молодежи» является областной образовательной организацией дополнительного образования детей и взрослых, координатором развития территориальных моделей дополнительного образования, организатором мероприятий по повышению профессиональных компетенций педагогических и руководящих кадров системы дополнительного образования Свердловской области.

Региональный модельный центр (далее – РМЦ) реализует дополнительные профессиональные программы повышения квалификации, профессиональной переподготовки и основные программы профессионального обучения, программы профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих.

С целью развития кадрового потенциала специалистов системы образования Свердловской области специалистами ГАНОУ СО «Дворец молодежи» в 2024 году было реализовано 19 программ повышения квалификации, две программы профессиональной переподготовки и одна программа профессионального обучения «Вожатый» (обучение по ней прошли 40 человек). В течение года было обучено 929 человек, что на 3 % превысило показатель 2023 года.

В 2024 году в реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации приняли участие 50 педагогов, из них 17 преподавателей с ученым степенью.

В целях актуализации профессиональных интересов педагогов были разработаны и реализованы новые дополнительные профессиональные программы повышения квалификации:

«Основы подготовки обучающихся к региональному этапу всероссийской олимпиады школьников по предметной области «Технология» (72 ч.);

«Беспилотные летательные аппараты. Вводный курс» (24 ч.);

«Сложные медиaproекты в условиях детской медиаstudии» (в форме стажировки) (16 ч.);

«Основы видеопроизводства» (в форме стажировки) (16 ч.);

«Музей образовательной организации: опыт и практика (в форме стажировки) (16 ч.).

Для организации работы муниципальных образований в автоматизированной информационной системе «Навигатор дополнительного образования детей в Свердловской области» (далее – Навигатор), информационного и методического сопровождения реализации социального заказа и мероприятий, предусмотренных Федеральным законом от 13.07.2020 N 189-ФЗ «О государственном (муниципальном) социальном заказе на оказание государственных

(муниципальных) услуг в социальной сфере», был организован цикл семинаров, вебинаров и консультаций.

Одной из эффективных форм выявления лучших практик в сфере дополнительного образования являются профессиональные конкурсы. При планировании тематики конкурсов и конкурсных номинаций специалисты регионального модельного центра ГАНОУ СО «Дворец молодежи» ориентируются на актуальные тренды в сфере дополнительного образования детей.

3. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ГАНОУ СО «ДВОРЕЦ МОЛОДЕЖИ»

Концепция развития Государственного автономного нетипового образовательного учреждения Свердловской области «Дворец молодежи» на период 2025-2030 годы разработана в соответствии с положениями следующих стратегических документов:

- Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» (создание условий для самореализации и развития талантов);
- Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. №809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» (до 2030 г.);
- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р;
- Национального проекта «Молодежь и дети»;
- Программа перспективного развития образования Свердловской области до 2030 года.

Актуальность развития системы дополнительного образования подтверждается задачей, сформулированной на высшем государственном уровне, – *созданием условий для самореализации и раскрытия талантов каждого ребенка*.

В современных социокультурных условиях взросление характеризуется возрастающей потребностью детей в реальном, социально и культурно значимом участии в жизни общества. Признание их активности и достижений формирует личностную вовлеченность и устойчивую ориентацию на непрерывное развитие.

В данном контексте *самореализация* понимается как:

Процесс – продуктивная деятельность ребенка в роли субъекта реальных изменений, признание и востребованность результатов его труда, формирование устойчивой мотивации к саморазвитию.

Результат – комплексное личностное образование, включающее сформированную субъектность, способность к осознанному самоопределению, умение выстраивать и корректировать индивидуальную траекторию развития («Я-концепцию»).

Потенциал ребенка к самореализации напрямую связан с его готовностью и умением работать над собой, что требует целенаправленного формирования интереса к собственным возможностям и внутреннему миру.

Методологической основой модернизации содержания и организации образовательного процесса в ГАНОУ СО «Дворец молодежи» определен *антропологический подход*. Данный подход предполагает:

- рассмотрение ребенка как уникальной, целостной личности, активного субъекта образовательного процесса;
- создание образовательной среды, ориентированной на раскрытие врожденных способностей и личностного потенциала каждого обучающегося;
- смещение фокуса с трансляции знаний и умений на развитие ключевых

компетенций: субъектности, креативности, критического и продуктowego мышления, кооперации и коммуникации.

Трансформация деятельности Учреждения направлена на достижение следующих стратегических ориентиров:

1. *Переход от знаниево-центрированной к антропоцентрической модели образования*, где главным результатом становится развитие личностного потенциала и ключевых компетенций ребенка.

2. *Создание условий для непрерывного профессионального роста педагогических и управленческих кадров*, освоения ими современных образовательных технологий и управленческих практик, формирования культуры постоянного совершенствования.

3. *Внедрение административно-общественной системы управления*, основанной на принципах коллективной ответственности за результаты, проектного управления и управления на основе данных.

4. *Формирование устойчивого партнерского взаимодействия* с субъектами образовательной экосистемы региона (образовательные организации, вузы, бизнес, институты гражданского общества), переход от административного регулирования к отношениям, основанным на взаимной заинтересованности и кооперации.

5. *Позиционирование ГАНОУ СО «Дворец молодежи» как драйвера региональной системы дополнительного образования детей*, центра методической, проектной и инновационной деятельности.

Реализация предусмотренных изменений позволит обеспечить последовательное достижение запланированных результатов в среднесрочной перспективе и выйти на устойчивую результативность к 2030 году, что обеспечит значимый вклад учреждения в развитие региональной системы дополнительного образования и создание условий для полноценной самореализации каждого ребенка.

Миссия: Быть первыми, действовать на опережение. Потому что мы учим тех, кто на целое будущее впереди нас. Сопровождаем от мечты и увлечения, до идеи и устремления.

Нам доверяют главное – образование детей.

4. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Оценка эффективности реализации Программы осуществляется на основе системы мониторинга достижения целевых показателей, анализа объема и эффективности использования ресурсов, а также оценки соответствия результатов стратегическим ориентирам развития системы образования Свердловской области.

Мониторинг хода реализации Программы проводится в рамках *внутренней системы оценки качества образования ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* и включает следующие направления:

- качество и доступность образовательной деятельности;
- профессиональное развитие педагогических кадров;
- развитие сетевого взаимодействия и партнерств;
- цифровая трансформация образовательного процесса;
- координация региональной системы дополнительного образования детей.

Целевые показатели реализации Программы представлены в Приложении 1.

В обобщенной форме результаты реализации основных направлений Программы развития можно представить следующим образом:

1. *Выпускник ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – социально ответственная личность, обладающая компетенциями будущего, способная к самореализации и применению полученных знаний для решения практических задач.

2. *Педагогический коллектив ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – команда высококвалифицированных специалистов, владеющих современными образовательными технологиями, ориентированных на достижение высоких образовательных результатов и непрерывное профессиональное совершенствование.

3. *ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – лидер региональной системы дополнительного образования, обеспечивающий доступность и высокое качество образовательных услуг реализуя современные программы, отвечающие вызовам времени и потребностям общества.

4. *ГАНОУ СО «Дворец молодежи»* – драйвер региональной системы дополнительного образования детей, обеспечивающий достижение ключевых показателей национальных проектов и способствующий развитию человеческого капитала Свердловской области.

Мониторинг достижения целевых показателей осуществляется ежегодно с представлением результатов учредителю и общественности в рамках публичной отчетности.

5. ЦЕЛЕВЫЕ ПОДПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ

Программа развития ГАНОУ СО «Дворец молодежи» предполагает реализацию **целевых подпрограмм**:

- Подпрограмма 1.** Развитие образовательной деятельности.
- Подпрограмма 2.** Научно-методическое сопровождение педагогических работников.
- Подпрограмма 3.** Взаимодействие с партнерами и цифровое развитие системы ДОД.
- Подпрограмма 4.** Координация деятельности региональной системы ДОД.

