

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель директора
Ю.В. Маевская
2 октября 2025 года

**Сводный план работы методических объединений
ГАНОУ СО «Дворец молодёжи» на 2025–2026 учебный год**

1. МО специалистов медиаобразования

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 25 (29) сентября 2025 | Внутренняя встреча онлайн. Определение основных направлений деятельности МО на 2025-2026 учебный год. Обсуждение и обмен опытом: «Эффективное планирование учебного процесса». | Батищева А.А. |
| 23-24 октября 2025 | Открытое мероприятие. Образовательный интенсивы для медиапедагогов на Фестивале молодёжной журналистики «Таймкод» | Батищева А.А. |
| Ноябрь 2025 | Открытое мероприятие. Образовательный интенсив «Основы монтажа в DaVinci Resolve: знакомство с рабочей средой». | Чехомова А.А. Шатров Я.Н. Батищева А.А. |
| Февраль-март 2026 | Открытое мероприятие. Семинар для медиапедагогов в рамках Лаборатории современной журналистики «Секреты интервью». | Чехомова А.А. Гваришили Э.Л. |
| Май 2026 | Внутренняя встреча онлайн. Подведение итогов учебного года. Обзор достижений года. Обсуждение и обмен опытом: «Как подвести итоги года в объединении. Сбор обратной связи от обучающихся». Планирование на 2026-2027 учебный год работы МО. | Серова Е.С. |
| Консультации | | |
| Октябрь-май 2025-2026 | По запросу | Батищева А.А. |
| Организационная и аналитическая деятельность | | |
| Январь 2026 | Промежуточный анализ работы МО | Серова Е.С. |
| Июнь 2026 | Подведение итогов работы МО за 2025-2026 учебный год. Выбор тематик и форм работы на будущий год | Серова Е.С. |

2. МО специалистов социально-гуманитарной направленности

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Методические заседания | | |
| 08.10.2025 | <p>Открытое мероприятие. г. Сухой Лог, МАОУ «Гимназия №1». Участие в совещании с советниками директоров по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями общеобразовательных организаций муниципального округа Сухой Лог. Выступление: Большие возможности: конкурс «Большая перемена» как место для развития образовательных учреждений и обучающихся</p> | Гурьева Н.С. |
| 16.10.2025 | <p>Открытое мероприятие для приглашенных. Город детства «Исетские зори». Круглый стол с педагогами-руководителями команд областного сетевого проекта «Уральская академия лидерства» Тема: мотивация обучающихся, сплоченность команды, нацеленность на результат</p> | Гурьева Н.С. |
| Вторая половина декабря/январь 2025-2026 | <p>Открытое мероприятие. ГАНОУ СО «Дворец молодежи» пр. Ленина, 1 Игра «Предпринимай»</p> | Гурьева Н.С. |
| 12.03.2025 | <p>Открытое мероприятие для приглашенных. Выставка педагогических инноваций в рамках Акселератора «Проектория» областного сетевого проекта «Уральская академия лидерства»</p> | Гурьева Н.С. |
| Консультации | | |
| В течение года 2025-2026 | Консультации для педагогических работников по вопросам организации мероприятий социально-гуманитарной направленности | Гурьева Н.С. |
| Организационная и аналитическая деятельность | | |
| 15.09.2025 | ГАНОУ СО «Дворец молодежи» ул. Красных командиров, 11а План работы на 2025-2026 г. | Гурьева Н.С. |
| 02.06.2026 | ГАНОУ СО «Дворец молодежи» ул. Красных командиров, 11а Круглый стол. Итоги учебного года, самоанализ | Гурьева Н.С. |

3. МО специалистов Регионального центра детско-юношеского туризма и краеведения Свердловской области

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Методические заседания | | |
| 17.09.2025 | Внутренняя встреча. Разработка планов деятельности педагогических сотрудников на учебный год. Ведение образовательной деятельности с использованием АМО CRM и электронных журналов. | Лобанова А.П. |
| 31.10.2025 | Открытое мероприятие онлайн. Семинар-совещание «Универсальные компетенции в содержании дополнительного образования туристско-краеведческой направленности» для специалистов в сфере дополнительного образования Свердловской области | Нагдалян Н.А. Ульянова Я.С. |
| Февраль 2026 | Внутренняя встреча. Педагогическая дискуссия «Социальный запрос как один из основных критериев разработки дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Способы изучения социального запроса». | Лобанова А.П. |
| Апрель-май 2026 | Открытое мероприятие онлайн. Семинар-совещание «Современные практики организации летнего отдыха детей туристско-краеведческой направленности» для специалистов в сфере дополнительного образования Свердловской области | Нагдалян Н.А. Ульянова Я.С. |
| Апрель-май 2026 | Открытое мероприятие онлайн. Семинар-совещание «Организация деятельности музея как образовательного пространства» для специалистов Свердловской области | Москаleva Н.Н. |
| Июнь 2026 | Внутренняя встреча. Круглый стол. Обсуждение итогов деятельности за 2025–2026 учебный год. | Лобанова А.П. |
| Консультации | | |
| Сентябрь-октябрь 2025 | Разработка планов деятельности педагогических сотрудников на учебный год. | Руководители отделов |
| Сентябрь-октябрь 2025 | Оформление личных дел обучающихся. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| Октябрь 2025 | Ведение электронного журнала педагога дополнительного образования. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| Декабрь 2025, май 2026 | Мониторинг уровня освоения программы. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| Март-апрель 2025 | Разработка и корректировка дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ и дополнительной образовательной программы спортивной подготовки. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |

| | | |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Май 2025 | Подготовка аналитической справки по итогам деятельности за учебный год. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| В течение учебного года 2025-2026 | Подготовка к проведению открытого занятия. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| В течение учебного года 2025-2026 | Подготовка к прохождению аттестационных испытаний: процедура, сбор необходимых документов, анализ деятельности. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| В течение учебного года 2025-2026 | Методическое сопровождение участников конкурсов профессионального мастерства. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| Организационная и аналитическая деятельность | | |
| Январь-февраль 2026 | Анализ реализуемых программ с целью актуализации содержания. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| Январь-февраль 2026 | Изучение социального запроса на разработку новых программ. | Лобанова А.П. Соловьева И.А. |
| Июнь 2026 | Подготовка аналитических материалов по результатам работы в течение учебного года. | Руководители отделов Лобанова А.П. Соловьева И.А. |

4. МО специалистов физкультурно-спортивной направленности

| Дата | Содержание деятельности Методические заседания | Ответственные |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | |
| Октябрь 2025 | Внутренняя встреча. Мастер-класс: «Практическое занятие и техники миофасциального релиза» для обучающихся и тренеров-преподавателей. Миофасциальный релиз - это техника самомассажа, цель которой — расслабить напряжённые участки. Для этого используют специальный инвентарь: ролики, мячи или другие подручные средства. | Редькина Ю.С. Котюнина Н.П. Бабикова А.С. (к.м.н.). |
| Ноябрь 2025 | Внутренняя встреча. Работа с заслуженным тренером и методистом Маминым Н.П. Тема: «Профилактическое занятие по обучению навыкам самоконтроля за нагрузками. Профилактика травматизма» | Котюнина Н.П. Мамин Н.П. Бабикова А.С. (к.м.н.). |
| Декабрь 2025 | Внутренняя встреча. Профилактическое занятие: «Питание спортсмена, базовый рацион» | Редькина Ю.С. Котюнина Н.П. Бабикова А.С. (к.м.н.). |
| Январь 2026 | Открытое мероприятие. Мастер-класс: «Практическое занятие и техники миофасциального релиза» для обучающихся и сотрудников Дворца молодёжи. Миофасциальный релиз - это техника самомассажа, цель которой — расслабить напряжённые участки. Для этого используют специальный инвентарь: ролики, мячи или другие подручные средства. | Редькина Ю.С. Котюнина Н.П. Селезnev А.А. Ермалаева Т.Е. Чарова В.П. Бабикова А.С. (к.м.н.). |
| Февраль 2026 | Внутренняя встреча. Семинар для тренеров: «Неотложная помощь в спорте» | Редькина Ю.С. Котюнина Н.П. Бабикова А.С. (к.м.н.). |
| Май 2026 | Внутренняя встреча. Работа с заслуженным тренером и методистом Маминым Н.П. Тема: «Виртуальный музей-презентации по истории развития отделения физкультурно- спортивного образования и видов спорта Спортивная акробатика, Прыжки на батуте и Прыжки в воду» | Котюнина Н.П. Кудина О.Д. Бабикова А.С. (к.м.н.). |
| Июнь 2026 | Внутренняя встреча. Итоги соревновательной деятельности отделения физкультурно-спортивного образования | Селезнев А.А. Ермалаева Т.Е. Чарова В.П. |

5. МО специалистов художественной направленности

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Методические заседания | | |
| 01.10.2025 | Внутренняя встреча. Установочный семинар «Организация работы МО специалистов художественной направленности». | Зверева В.Н. |
| 20-24 октября 2025 | Открытое мероприятие. Неделя психологической разгрузки для сотрудников ДМ (профилактика выгорания на работе) с использованием арт-терапии в технике нейрографика и МАК (метафорические ассоциативные карты). | Гарбуличева А.В. |
| Ноябрь 2025 | Открытое мероприятие. Коммуникация с детьми на групповых занятиях. Повышение уровня речевых навыков педагога для любого формата публичных выступлений | Зверева В.Н., Булатова Д.Б. |
| 26.11.2025 | Открытое мероприятие. Круглый стол специалистов художественной направленности в рамках Областного конкурса художественного слова «Читалочка» | Кернер М.А. |
| Ноябрь-декабрь 2025 | Открытое мероприятие. Семинар «Как вести соцсети в госсекторе». Спикер - Семён Серебренников, руководитель государственных проектов бюро «Плотинка» и продюссер команды «Дизайн-код Екатеринбурга», член Совета по новому российскому стилю при НЦ Россия. | Зверева В.Н. Полушкин А.В. |
| Декабрь 2025 | Открытое мероприятие. Семинар-практикум «Внедрение логопрактики в занятия художественно-эстетической направленности. Логопедия для детей и взрослых». (Методические рекомендации для разминок на занятиях, создание методических пособий для педагогов, родителей и детей о занятиях по развитию речи, логопедический массаж и самомассаж). | Зверева В.Н. Гарбуличева А.В. |
| Декабрь 2025 | Открытое мероприятие. Круглый стол для педагогов изобразительного творчества в рамках областного конкурса Изобразительного искусства «Дорогами добра». | Юшкова Я.И. |
| Январь, февраль 2026 | Открытое мероприятие. Круглый стол в рамках специалистов художественной направленности Областного фестиваля творчества детей и молодёжи «Урал-MIX». | Кернер М.А. Байгородских А.А. |
| 26-30 января 2026 | Открытое мероприятие. Неделя психологической разгрузки для сотрудников ДМ (профилактика выгорания на работе) с использованием арт-терапии в технике пескотерапия пальпационная и предметная. | Гарбуличева А.В. |

| | | |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Февраль-март 2026 | Открытое мероприятие. 1. Навык взаимодействия с детьми в ходе групповых занятий. Развитие актерской свободы педагога для успешных публичных выступлений 2. Упражнения на внимание для детей. 3. Игры на знакомство, сближение, сплочение, развитие фантазии, внимание, ощущение себя в пространстве и мире. 4. Эффективная работа с родителями | Коршунова А.И. Соколова А.И. Андронатий К.В. Иванова С.В. |
| 23-28 марта 2026 | Открытое мероприятие. Неделя психологической разгрузки для сотрудников ДМ (профилактика выгорания на работе) с использованием арт-терапии в технике арт-коллаж. | Гарбуличева А.В. |
| Апрель 2026 | Открытое мероприятие. Повышение уровня речевых навыков педагога для любого формата публичных выступлений | Зверева В.Н, Булатова Д.Б. |
| Апрель 2026 | Открытое мероприятие. Семинар-практикум по театральному творчеству в рамках Областного фестиваля детских и молодёжных театральных коллективов «Дебют», спикер Хуснуллин Ильдар | Кернер М.А. Байгородских А.А. |
| Апрель 2026 | Открытое мероприятие. Образовательный интенсив по направлению «Театральное искусство» в рамках Открытого фестиваля детских и молодёжных театральных коллективов «Дебют» (Региональный этап) | Кернер М.А. Байгородских А.А. |
| Апрель 2026 | Открытое мероприятие. Круглый стол для специалистов художественной направленности в рамках Областного конкурса проектов декоративно-прикладного искусства «АртМастер» | Юшкова Я.И. |
| Май 2026 | Открытое мероприятие. Круглый стол для специалистов художественной направленности в рамках Областного фестиваля детской и молодёжной моды «БУЛАВКА» | Юшкова Я.И. |
| Май 2026 | Открытое мероприятие. Психологический практикум (разбор психологических проблем на работе, практические занятия в разных техниках арт-терапии: метафорические ассоциативные карты (МАК), пескотерапия пальпационная и предметная, эбру, нейрографика, техника Коллаж (с разбором), подведение итогов года по данному направлению. | Зверева В.Н. Гарбуличева А.В. |
| Июнь 2026 | Внутренняя встреча. Заседание на тему «Итоги работы МО специалистов художественной направленности в 2025-2026 уч.г.». | Зверева В.Н. Гарбуличева А.В. |
| Июль 2026 | Открытое мероприятие. Круглый стол для специалистов художественной направленности в рамках Открытого фестиваля детских и молодёжных театральных коллективов «Дебют» (Всероссийский этап) | Кернер М.А. Байгородских А.А. |

Консультации

| | | |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| В течение учебного года 2025-2026 | Аттестация педагогических работников центра развития художественно-эстетической направленности | Зверева В.Н. Гарбуличева А.В. |
| В течение учебного года 2025-2026 | Подготовка к началу 2026-2027 учебному году. Корректировка программ, для представления на научно-методический совет | Зверева В.Н. Гарбуличева А.В. |
| В течение учебного года 2025-2026 | Работа с электронными журналами и программой Microsoft Excel | Зверева В.Н. Гарбуличева А.В. |

6. МО специалистов Дворца технического творчества

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Методические заседания | | |
| 19.09.2025 | Внутренняя встреча. Установочный семинар «Организация работы методического объединения ДТТ». | Кадникова Н.С. |
| 23.10.2025 | Внутренняя встреча (для молодых педагогов). Практический семинар: «Методы и приёмы педагогической работы». | Кадникова Н.С. |
| Ноябрь 2025 | Внутренняя встреча. Практический семинар «Тренды будущего. Новые навыки. Новые профессии: профориентация как вектор развития обучающихся» | Кадникова Н.С. |
| 12.12.2025 | Совместное мероприятие с МО специалистов сети детских технопарков «Кванториум» и сети центров цифрового образования детей «IT-куб». Образовательный интенсив «Цифровые инструменты проектной деятельности». | Кадникова Н.С. Акименко И.В. Нечкина Т.А. |
| Январь/Февраль 2026 | Внутренняя встреча. Практический семинар «Фаблаб-педагогика: обучение через создание, эксперименты и наставничество» | Кадникова Н.С. |
| Апрель 2026 | Внутренняя встреча Практический семинар «Личное развитие педагога технического творчества: портфолио педагога, составление дорожной карты на будущий учебный год» | Кадникова Н.С. |
| Май 2026 | Внутренняя встреча Круглый стол «Итоги работы методического объединения ДТТ» | Кадникова Н.С. |
| Консультации | | |
| Ноябрь 2025 | Для молодых педагогов – проведение открытого занятия | Плашинова Е.Ю. |
| Организационная и аналитическая деятельность | | |
| Январь 2026 | Отчёт о работе Методического объединения в первом полугодии 2025/26 уч.года | Кадникова Н.С. |
| Июнь 2026 | Годовой отчёт о работе Методического объединения в 2025/26 уч.году | Кадникова Н.С. |
| Методическая продукция | | |
| Февраль 2026 | Инструкция по подготовке открытого занятия | Плашинова Е.Ю. Грунчев А.А. |

7. МО специалистов сети детских технопарков «Кванториум»

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Методические заседания | | |
| Октябрь 2025 | Внутренние встречи. Организация работы методического объединения. Освещение плана работы на 2025-2026 учебный год. Знакомство с нормативными документами. | Нечкина Т.А. |
| | Образовательный интенсив в рамках хакатона в области технического искусства. | Нечкина Т.А. |
| | Лекция «Стратегия победы в чемпионатах по робототехнике» | Нечкина Т.А. |
| Ноябрь 2025 | Внутренняя встреча. Марафон профессионального роста: инструменты развития вне предметной области: эмоциональный интеллект, тайм-менеджмент и профилактика выгорания, ораторское искусство, педагогическая коммуникация. | Нечкина Т.А. |
| Декабрь 2025 | Совместное мероприятие с МО специалистов дворца технического творчества, МО специалистов сети детских технопарков «Кванториум». Образовательный интенсив «Цифровые инструменты проектной деятельности» | Кадникова Н.С. Акименко И.В. Нечкина Т.А. |
| Февраль 2026 | Внутренняя встреча. Лекция «Подготовка к чемпионату высоких технологий «Профессионалы»: от теории к практике» Разбор заданий прошлых лет. | Нечкина Т.А. |
| Июнь 2026 | Внутренняя встреча. Круглый стол по итогам работы за учебный год 2025-2026 МО. Рефлексия. | Нечкина Т.А. |
| Консультации | | |
| Август 2025 | Педагогический совет: Подготовка к учебному году. Геймификация | Кияева Ю.А. |
| Сентябрь 2025 | «Виды и структура занятий в дополнительном образовании: от теории к практике» | Нечкина Т.А |
| Сентябрь 2025 | «Современные методы и технологии: Инструментарий педагога ДТ «Кванториум» | Нечкина Т.А |
| Октябрь 2025 | Практический воркшоп: «Индивидуальный маршрут развития педагога: от цели к результату». Ознакомление с Планом работы педагогических работников на 2025-2026 уч. год. | Нечкина Т.А |
| Октябрь 2025 | Педагогический интенсив: «Построение образовательного процесса, направленного на достижение высоких результатов обучающихся» | Кияева Ю.А. |
| Декабрь 2025 | Педагогический совет: «Год в фокусе: рефлексия, ценности и цели нового цикла» | Нечкина Т.А |
| Январь 2026 | Педагогический совет о планах на 2026-2027 учебный год, изменение в ДООП ДТ «Кванториум». | Нечкина Т.А |
| Март 2026 | Методический совет «Равновесие: как сохранить баланс между работой и отдыхом» | Нечкина Т.А. |
| Апрель 2026 | Общее совещание всего состава ДТ «Кванториум». Ретроспектива образовательного процесса. Анализ ошибок и возникших проблем в течении учебного года. Поиск путей улучшения процессов. | Нечкина Т.А. |

8. МО специалистов сети центров цифрового образования детей «IT-куб»

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Методические заседания | | |
| Октябрь 2025 | Внутренняя встреча. Согласование плана работы на 2025-2026 учебный год. Знакомство с нормативными документами. | Акименко И.В. |
| Ноябрь 2025 | Внутренняя встреча. План мероприятий по работе с начинающими педагогами. Технология подготовки к открытому занятию, методические рекомендации. | Акименко И.В., Коркодинова Н.Н., Берсенева О.В. |
| 12.12.2025 | Открытое мероприятие. Совместное заседание с МО специалистов Дворца технического творчества, МО специалистов сети Детских технопарков «Кванториум». Образовательный интенсив "Цифровые инструменты проектной деятельности". | Акименко И.В. Атаниязова Е.А. |
| Март 2026 | Внутренняя встреча. Методика проведения учебно-воспитательных мероприятий и праздников. | Акименко И.В. Атаниязова Е.А |
| Апрель 2026 | Внутренняя встреча. Организация эффективной коммуникации и качественной обратной связи в образовательном процессе. | Акименко И.В., Киселёва Т.В. |
| Июнь 2026 | Внутренняя встреча. Круглый стол. Обсуждение итогов деятельности за 2025-2026 учебный год. | Акименко И.В. |

9. МО специалистов по работе с педагогическими кадрами

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Методические заседания | | |
| Сентябрь 2025 | Внутренняя встреча. Об организации работы методического объединения. План работы на 2025–2026 учебный год. | Коробейникова Е.Ю. |
| 16.10.2025 | Открытое мероприятие онлайн. Вебинар на тему: «Представление результатов профессиональной деятельности педагогических работников при выходе на аттестацию». | Коробейникова Е.Ю., Юрина Е.В. |
| Декабрь 2025 | Внутренняя встреча. Круглый стол на тему: «Условия эффективной реализации проекта: индивидуальная роль каждого участника в командной работе». | Коробейникова Е.Ю., Корыкина Е.А. |
| Март 2026 | Внутренняя встреча. Круглый стол. Планирование и реализация методической деятельности методиста. | Коробейникова Е.Ю. |
| Июнь 2026 | Внутренняя встреча. Круглый стол. Обсуждение и анализ итогов деятельности за 2025-2026 учебный год. Перспективные направления деятельности МО на 2026-2027 учебный год. | Коробейникова Е.Ю. |

10. МО специалистов центра художественного образования и обучения народным промыслам

| Дата | Содержание деятельности | Ответственные |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Методические заседания | | |
| Сентябрь 2025 | Внутренняя встреча. План работы на 2025–2026 учебный год. Избрание секретаря заседания МО на 2025–2026 учебный год. | Козлова Н.В. |
| Март 2026 | Внутренняя встреча. Совещание «Мотивация обучающихся». | Козлова Н.В. |
| Июнь 2026 | Внутренняя встреча. Круглый стол по итогам работы за учебный год МО. Обсуждение итогов деятельности за 2025–2026 учебный год, обмен мнениями, поиск путей дальнейшего развития и решения выявленных проблем. | Козлова Н.В. |
| Консультации | | |
| Сентябрь 2025 | Консультация. Методические рекомендации педагогическим работникам к организации и проведению воспитательной работы. | Козлова Н.В. |
| Октябрь 2025 | Консультация. Нововведения и обновления в работе подразделения. Работа с ВКС системами. Электронные журналы. | Козлова Н.В. |